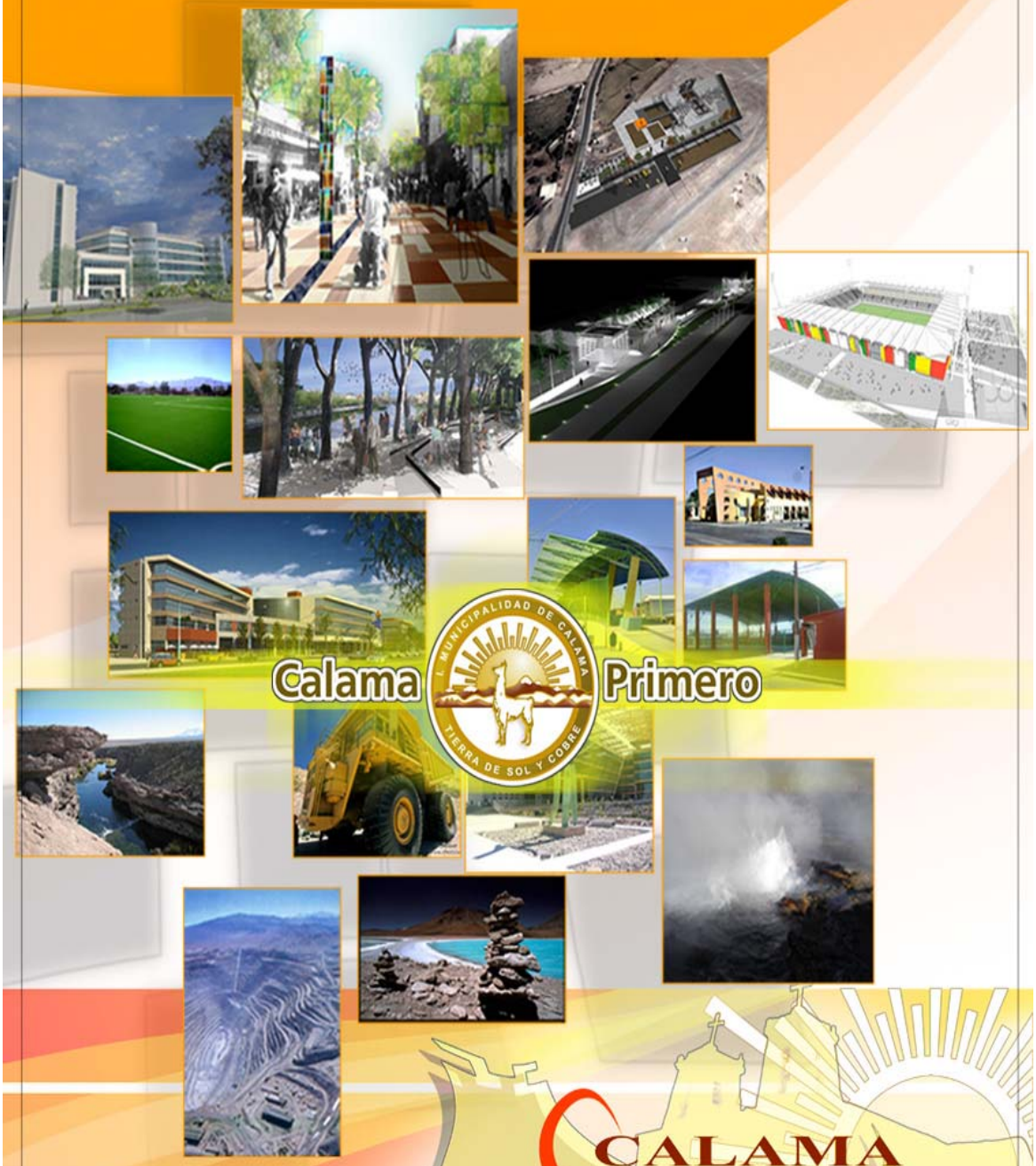
Ilustre Municipalidad de Calama

Plan de Desarrollo Comunal 2010-2017



CALAMA
Oasis de Sol y Cobre

Con Vision de Ciudad...

Calama - Alto el Loa

INDICE DE MATERIAS

I.	PRESENTACION	03
II.	OBJETIVOS	04
III.	METODOLOGIA	06
IV.	ANTECEDENTES GENERALES	07
IV.1	ANTECEDENTES GENERALES DE LA COMUNA	07
IV.2.	ASPECTOS SOCIALES	11
V.	DIAGNOSTICO COMUNA CALAMA	19
V.1	SITUACION ACTUAL DE CALAMA	19
V.2.	ANALISIS INTERNO Y EXTERNO	29
V.3	MATRIZ DE INTEGRACION DE FACTORES	36
VI.	DESARROLLO PLADECO	40
VI.1	VISION COMUNAL	40
VI.2	MISION COMUNAL	40
VI.3	DESCRIPCION DE LAS LINEAS DE DESARROLLO	40

ANEXOS:

A. MAPA INFORMACION TERRITORIAL
B. PLANO POBLACIONAL
C. MAPA COMUNAL CON IMÁGENES OBJETIVOS
D. MATRIZ PLADECO
E. PLANES COMUNALES

I. PRESENTACION

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), es un instrumento de planificación de carácter esencial para los municipios, que les permite trazar líneas de acción orientadas a satisfacer las necesidades de la Comuna y de sus habitantes, en un plazo mínimo de 4 años. Todos los requerimientos se traducen en un documento que plantea la representación verídica de la situación actual de la Comuna, respecto de las carencias y aspectos positivos, como también plantea una visión futura, mediante la determinación y priorización de programas y proyectos destinados a superar déficit. Este documento que contendrá el producto esperado debe ser validado por la propia comunidad y las autoridades comunales.

En el caso de la Comuna de Calama, el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) aprobado por acuerdo de Concejo N° 122 del 18.07.2005 terminó su vigencia el 18.07.2009. En sesión extraordinaria del 5 de Octubre del presente año se aprobó la extensión de este hasta el 15 de Diciembre del presente año según consta en Acuerdo Nº 170/2009 de manera de contar con el plazo necesario para terminar el proceso de actualización del PLADECO.

El Plan de Desarrollo de Comunal, PLADECO, de la comuna de Calama para el período 2010- 2017, es la actualización de esta herramienta de planificación y orientación de la gestión del desarrollo comunal que permite sintonizar el dinamismo del crecimiento de la comuna con las políticas y proyectos concretos que la Municipalidad implementará, a fin de lograr un mejoramiento continuo en su gestión y un desarrollo armónico y equilibrado con su entorno.

La principal característica del PLADECO 2010 – 2017 es que en su formulación fue fundamental el proceso desarrollado de participación ciudadana a través de la realización de talleres donde la comunidad expresó sus deseos de desarrollo para la comuna.

En este marco, el nuevo PLADECO apunta a ser no sólo un instrumento de planificación de acuerdo a lo establecido en la Ley 18.695, sino que también un instrumento de gestión validado por la comunidad quien pasa a jugar un rol importante en su seguimiento, control y actualización.

A través de este se desea transformar a Calama en una comuna agradable para vivir, visitar y a la vez atractiva para invertir.

Los invitamos a analizar este material, pero más aún, a participar en el desarrollo de nuestra comuna con visión de futuro y ánimo visionario. Que este Documento sea de máximo beneficio no sólo para la administración municipal sino para todos los vecinos de nuestra querida Calama.

II. OBJETIVOS

El **objetivo general** es disponer de un instrumento de planificación estratégica que permita establecer las prioridades para el conjunto de acciones a desarrollar, en el período que cubre el instrumento, que generen valor para la comuna y aseguren el desarrollo de esta.

El anterior se logra a partir de la consecución de los siguientes **objetivos específicos**:

1. Disponer de una metodología aplicable a la comuna de Calama para actualizar el PLADECO.
2. Evaluar el PLADECO saliente.
3. Contar con el diagnóstico de la Comuna actualizado.
4. Diseñar una nueva Visión y Misión para la Comuna.
5. Formular lineamientos estratégicos con objetivos asociados para el nuevo período de planificación.
6. Contar con la validación del instrumento a nivel comunal y vecinal.

III. METODOLOGIA

La metodología establecida para formular el PLADECO 2010 – 2017 se logra de una complementación entre: Planificación Estratégica Conceptual y la metodología expuesta en el Manual de elaboración del PLADECO confeccionado por CEPAL en conjunto con la SUBDERE mediante un convenio de cooperación técnica entre ambas instancias.

Es así que se desarrollan las siguientes fases:

FASE 0: DIAGNÓSTICO DE LA COMUNA

Elaborar la Matriz de integración de Factores a partir del análisis FODA y Actualización Mapa información Territorial.

FASE I: PROPUESTA MUNICIPAL

Lograr la instalación política del PLADECO, posicionándolo como el proyecto común entre el Municipio y la Comunidad hacia el desarrollo sostenible de la Comuna.

La propuesta Municipal constituye el Estado Inicial del PLADECO y será la base para el trabajo con la Comunidad durante las fases siguientes.

Se compone de Lineamientos Estratégicos que representan la Visión del Alcalde y de su equipo técnico.

Por otra parte se compone de líneas de acción se pretenden dar un fiel cumplimientos a los lineamientos propuestos.

FASE II: PROPUESTA DE LA COMUNIDAD

Lograr la integración de los intereses de la Comunidad, garantizando la participación como medio de la concertación social para conocer sus visiones y necesidades.

La Propuesta comunal constituye el Estado Intermedio del PLADECO y será la etapa en la cual la comunidad indica sus necesidades.

Se compone principalmente de la priorización de los lineamientos propuestos por el Municipio, además de integrar los nuevos lineamientos

estratégicos propuestos por la comunidad y las líneas de acción propuestas para solucionar estas falencias.

FASE III : TOMA DE DECISIONES

Identificar las iniciativas de estudios, programas y proyectos del PLADECO, contemplando aspectos técnicos de la gestión y la priorización de la comunidad y el alcalde.

La Toma de decisiones constituye la fase final del PLADECO, se compone principalmente de la unificación de la Propuesta Municipal y la Propuesta Comunal en la priorización de los lineamientos estratégicos propuestos por la comunidad y el Municipio, además de las líneas de acción propuestas para solucionar concretar estos lineamientos.

Posterior a la elaboración y/o actualización del PLADECO corresponderá establecer la gestión del mismo de manera de asegurar la consecución de los recursos financieros.

IV. ANTECEDENTES GENERALES

IV.1. ANTECEDENTES GENERALES DE LA COMUNA DE CALAMA

Calama, es una ciudad del Norte Grande de Chile. Capital de la Provincia de El Loa, en la Región de Antofagasta, la cual aspira a ser una región independiente de esta, en conjunto con la Provincia de Tocopilla.

Integra junto con las comunas de Tocopilla, María Elena, Ollagüe y San Pedro de Atacama el Distrito Electoral N° 3 y pertenece a la 2ª Circunscripción Senatorial (*Antofagasta*).

La comuna de Calama está integrada además por las comunidades quechua de Estación San Pedro, Toconce y Cupo; y las comunidades lickanantai de Taira, Conchi Viejo, Lasana, San Francisco de Chiuchiu, Ayquina-Turi, y Caspana (todas estas dentro del Proyecto Comuna de Alto Loa. El campamento de Chuquicamata, que era el segundo núcleo urbano de la comuna, fue oficialmente cerrado el 1 de septiembre del 2007, habiendo sido trasladada toda su población a conjuntos habitacionales construidos en la capital provincial.

IV.1.1. HIDROGRAFÍA

La comuna de Calama cubre ampliamente el sector oriental de la cuenca del Loa.

En las altas cumbres de la comuna, exactamente a los pies de los nevados de Toconce, Linzor y Cablor, nacen diversas vertientes de agua dulce, que se vuelven salobres por la alta salinidad del suelo en la junta de todas estas, la cual es conocida como río Salado; este río ha sido responsable de la salobridad de las aguas del Loa desde su junta en Chiuchiu hasta su desembocadura.

Más al norte, y sirviendo de margen sur a los volcanes San Pedro y San Pablo escurre el río San Pedro, que nace a los pies del volcán Inacaliri, con el nombre de Silala; en la mitad de este curso surge una notable poza con alimentación conjunta entre el Silala y las aguas freáticas, el Ojo de San Pedro.

IV.1.2. CLIMATOLOGÍA

Entre los 2.000 y los 3.000 msnm se presenta el Clima Desértico Frío (Bwk'); caracterizado por precipitaciones que no sobrepasan los 75 mm anuales, y promedio anual de temperaturas de 11.2 ºC (aunque la amplitud térmica supera los 20 ºC, con de hasta -15ºC en invierno y máximas sobre 30 ºC en verano). La ciudad de Calama y el pueblo de Chiuchiu se encuentran en los márgenes de este clima.

Sobre los 3.000 msnm se presenta el Clima de Tundra por Efecto de Altura con Precipitación Estival (ETHw), con precipitaciones que se reparten entre los meses de noviembre y marzo, y que igual llegan a propagarse hasta altitudes inferiores. Con características similares al Desérico Frío, solo presenta como diferencia la humedad que aportan estas precipitaciones.

IV.1.3. BIOGEOGRAFÍA

Calama, visto desde el sureste, se identifican dos grandes unidades ecológicas: el Desierto Interior, propiamente tal, en todo el margen occidental de la comuna, hasta los 3.000 msnm; y el Altiplano, en el margen oriental, a altitudes superiores.

En el Desierto Interior, repartido entre las estribaciones orientales de la Pampa del Tamarugal, el llano de Calama y la Pampa de Moctezuma, se pueden apreciar dos paisajes: el desierto, propiamente tal, con planicies yermas y algunas serranías breves sin vegetación, excepto la aparición de cactáceas columnares como el cardón; la fauna se reparte entre diversidad de lagartos, insectos y arácnidos adaptados a la vida agreste del desierto, entre los cuales destaca la palta y la vinchuca, invertebrados que prefieren alojarse en donde abunde el adobe, principal material de construcción de la zona. El otro paisaje se manifiesta a través de los diversos oasis que surgen en la ribera del río Loa, de los que se ubican en el Desierto Interior están los de Calama (el más grande de Chile, con más de 80 ha de extensión y que cruza la ciudad, como caso único), Chiu- Chiu y el Valle de Lasana; en él se da diversidad de aves, como el martín pescador, la tagüita purpúrea, la tagua del norte, la perdiz y la garza;

aves de rapiña como el tucúquere y el peuco. El tapiz vegetal está compuesto por arbustos como la brea, la grama salada, la cola de zorro, la chilca y la totora, además de árboles adaptados a suelos salinos como el tamarugo, el algarrobo, el pimiento y el chañar.

El ecosistema altiplánico en la comuna de Calama se manifiesta desde los faldeos cordilleranos y planicies sobre los 3.000 msnm. Aunque cuenta con más humedad que el desierto, las condiciones de altura lo hacen un ecosistema altamente selectivo, donde las especies presentan sofisticadas adaptaciones al medio. Se observan dos tipos de tapiz vegetal: el primero es el pajonal y el tolar, con vegetación compacta en el que sobresalen la paja brava, la tola y otros arbustillos cordilleranos; el segundo es un tipo de humedal o vega de altura llamado bofedal, cercano a cursos superficiales de agua, en donde crecen pastos compactos especialmente adaptados que ocupa el ganado camélido para su alimentación, y de los cuales los principales bofedales de la comuna son las Vegas de Turi e Inacaliri; además, a los pies de los volcanes, crece la llareta. En medio de los pajonales y tolares se pueden apreciar tropillas de camélidos en estado salvaje como el guanaco; en las máximas altitudes, y de forma sigilosa, habitan los máximos depredadores del Altiplano: el puma y el cóndor; corriendo en las planicies se podrá apreciar, de vez en cuando, al ñandú; en medio de cuevas hechas por ellas mismas, se verá a la vizcacha tomando sol, alerta a la sorpresiva llegada del zorro culpeo o el gato andino, otros depredadores de la cordillera. Más cercanos a los bofedales y los arroyos y ríos, se aprecia una alta diversidad de aves, entre las que sobresalen la tagua gigante, la tagua cornuda, la avoceta andina y la perdiz de la puna; camélidos pastando bajo la vista de sus pastores como la llama y la alpaca, fundamentales en la vida originaria, pues sirven para carne, leche, lana y carga.

IV.1.4.GEOGRAFÍA HUMANA

La población urbana de la comuna de Calama gira en torno a la minería y a los servicios que necesitan las empresas, los obreros y sus familias. En las comunidades lickanantai del interior, en tanto, se plantea la paradoja de adultos

y ancianos que permanecen en sus pueblos, y los más jóvenes que por diversos motivos emigran a la ciudad de Calama.

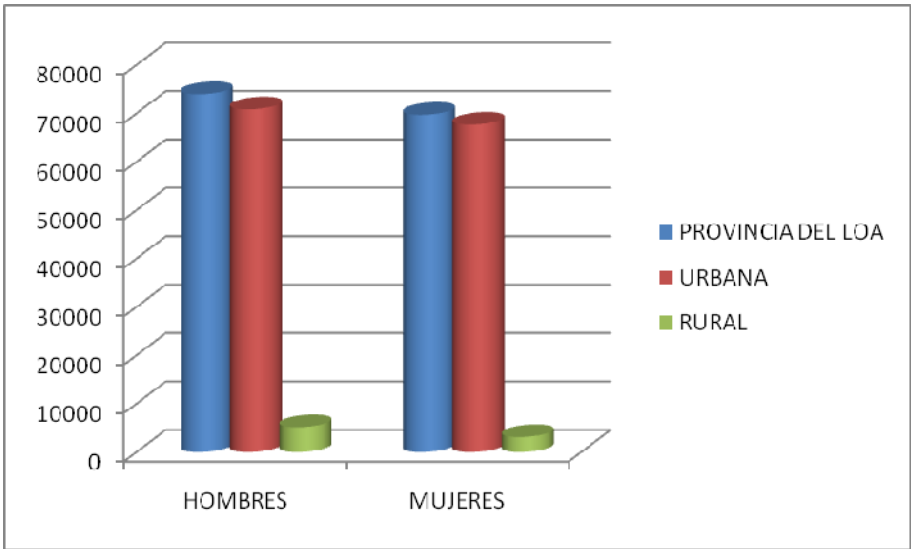
IV.1.5. DEMOGRAFÍA

Las Proyecciones de crecimiento demográfico del Instituto de Nacional de Estadísticas para las Comunas de la Provincia El Loa hasta el año 2015, es de un 24,5% para la ciudad de Calama, un 0,0% de la Comuna de Ollague y un 1,9% para la Comuna de San Pedro de Atacama.

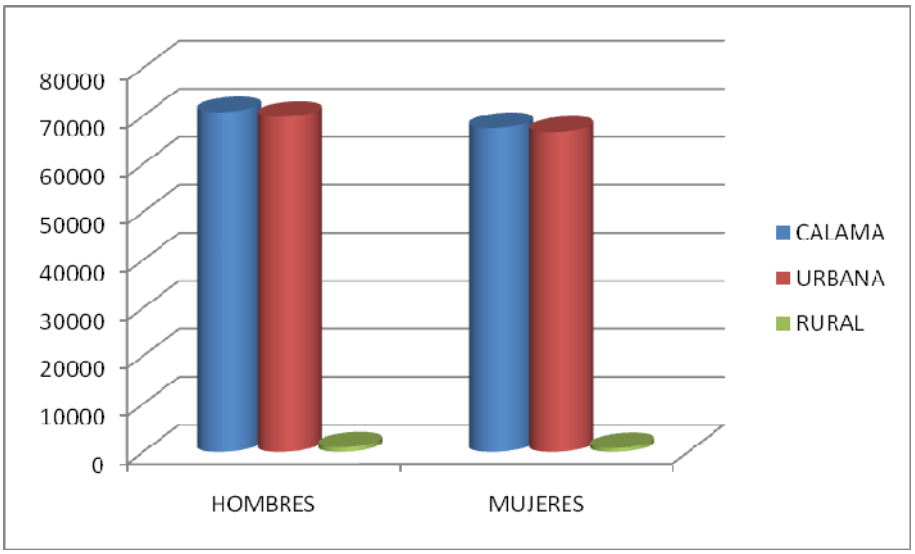
a.- Demografía de la Provincia del Loa

Provincia del Loa		Urbana		Rural	
Hombres	**Mujeres**	**Hombres**	**Mujeres**	**Hombres**	**Mujeres**
73970	**69719**	**70849**	**67689**	**5151**	**3121**

Fuente: INE 2008



b.- Demografía Comunal de la Provincia el Loa



Fuente: Elaboración propia a partir de datos INE 2008

IV.2. ASPECTOS SOCIALES

IV.2.1. CARACTERIZACIÓN DE LA POBREZA

La pobreza es una situación o forma de vida que surge como producto de la imposibilidad de acceso y/o carencia de los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas humanas que inciden en un deterioro del nivel y calidad de vida de las personas, tales como la alimentación, la vivienda, la educación, la educación, la salud, servicios básicos. También se suelen considerar la falta de medios para poder acceder a tales recursos, como el desempleo la falta de ingresos o un nivel bajo de los mismos, tales recursos, como el desempleo la falta de ingresos a un nivel bajo de los mismos. También puede ser el resultado de procesos de segregación social o marginación.

Por lo tanto en chile para medir la pobreza se utiliza la canasta de satisfacción de necesidades básicas.

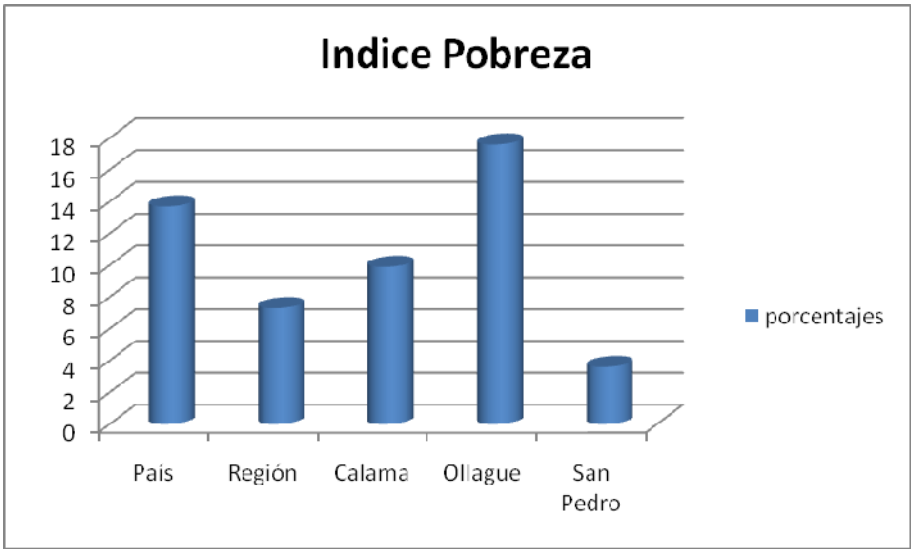
IV.2.2. CANASTA DE SATISFACCIÓN DE NECESIDADES BÁSICAS.

Es la capacidad de consumo a partir de los ingresos mensuales, se elabora una canasta de bienes y servicios básicos, que se valoriza a precio de mercado y ello permite clasificar a los hogares y a la población en indigente, pobres no indigentes y no pobres.

IV.2.3. DISMINUCIÓN DE LA POBREZA EN LA SEGUNDA REGIÓN.

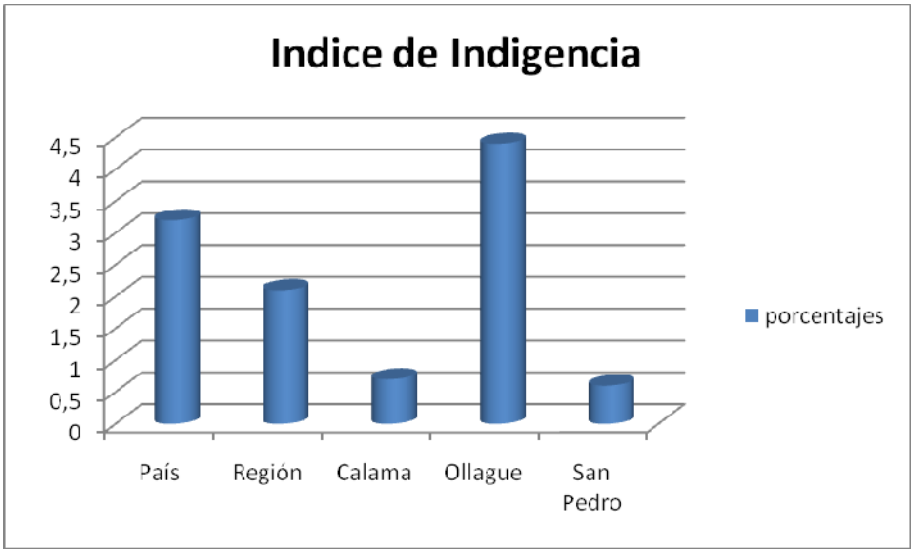
La pobreza total en la región de Antofagasta ha disminuido de forma considerable, de un 34,1% en 1990, a un 7,3% en 2006, ubicándose bajo el promedio nacional de 13,7%.

La pobreza total de la región es heterogénea, ya que se encuentra en desigualdad de distribución en las comunas, como podemos ver en el siguiente grafico.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos INE 2008

IV.2.4. ÍNDICE DE INDIGENCIA COMUNA DEL LOA



Fuente: Elaboración propia a partir de datos INE 2008

IV.2.5.INGRESO PROMEDIO AUTÓNOMO Y MONETARIO DEL HOGAR

Los ingresos autónomos corresponden a los ingresos provenientes del trabajo, tanto aquellos realizados en dinero como en especies. Los ingresos monetarios son aquellos que no provienen directamente de una actividad remunerada, sino considera los aportes del Estado a través de subsidios monetarios, jubilaciones, pensiones y montepío.

El ingreso autónomo promedio de los hogares de la región es mayor al promedio nacional, $613.206 autónomo, $620.475 monetario y es menor al ingreso promedio regional $728.541 autónomo y $734.049.

Comuna	Autónomo	Monetario
Ollague	373.752	376.515
San Pedro De Atacama	608.120	608.120
País	613.206	620.475
Calama	704.814	708.539
Region	728.541	734.049

Fuente: Fundación para la superación de la pobreza 2008, Mideplan 2007

IV.2.6.CONDICIONES MATERIALES DE VIDA

Elaborado a partir del censo 2002, que refiere a condiciones materiales de vida, particularmente condiciones de la vivienda, acceso a servicios y educación.

En nuestra Provincia las comunas de San Pedro con un índice de 0.239 y Ollagüe con un índice de 0.281, lo cual significa que presentan niveles regulares de carencias. El resto de las comunas no presentan carencias. A lo cual se puede señalar que al mayor valor del índice, mayores son las necesidades que presentan las comunas.

Cuadro Índice de Necesidades Básicas por Comuna

Comuna	Indice	Grado
Ollague	0,281	Regular Grado De Carencias
San Pedro De Atacama	0,239	Regular Grado De Carencias
Calama	0,018	No Carenciadas

Fuente: “Las trayectorias del desarrollo humano en las comunas en las comunas de Chile” (1994-2003) PNUD-MIDEPLAN,2006

IV.2.7. SALUD

En la Región, la mayoría de los habitantes se atiende por el sistema de Salud Publico, aunque la región en promedio presenta un porcentaje menor que el nacional (77,9).

Comuna	Sistema Publico	Isapre	Otro
Ollagüe	88,1	2,2	9,6
San Pedro De Atacama	84,3	8,4	7,3
Calama	64,7	22,1	13,2

Fuente: Mideplan, Casen 2006

IV.2.8. EDUCACIÓN

El promedio de escolaridad de la población de 15 años y más en la región es de 10,7 años, cercanos al promedio nacional (10,1).

Tabla de Escolaridad
de población de 15 años y más
en la Provincia de El Loa

Comuna	Promedio
Ollagüe	6,5
San Pedro De Atacama	8,6
Calama	10,9

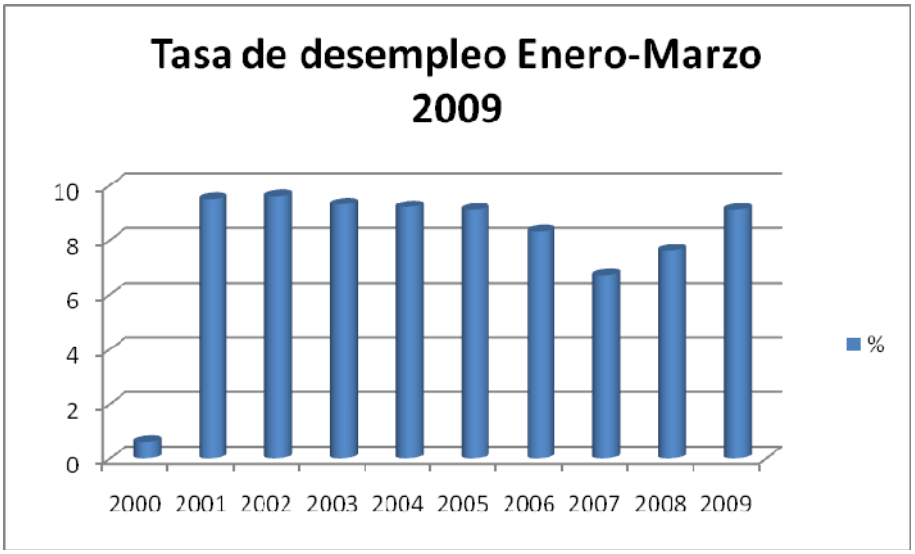
La comuna con menor nivel de educación es Ollagüe, donde no se alcanza a completar la educación básica completa.

Coberturas en Educación
a Nivel Comunal de la Provincia El Loa

Comuna	Ed. Prebásica	Ed. Básica	Ed. Media
Ollagüe	34,1	100	90,1
San Pedro De Atacama	60,0	100	100
Calama	38,2	97,8	97,6

IV.2.9. EMPLEO

En el trimestre Enero – Marzo 2009, la tasa de desempleo nacional es de 9,2%. Esta tasa es 1,6 puntos porcentuales mayor que el nivel alcanzado el trimestre Enero – Marzo 2008 (7,6%) y también mayor en 0,7% al trimestre Diciembre – Febrero pasado (8,5%).

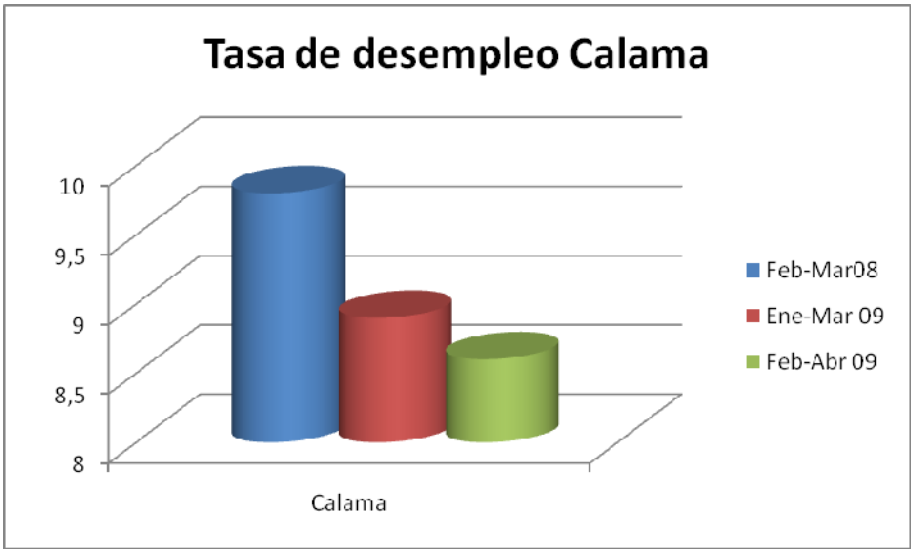


Fuente: Informe de empleo Región de Antofagasta, INE 2009

IV.2.10. TASA DE DESEMPLEO EN LA REGIÓN

La tasa de desempleo del trimestre móvil Febrero-Abril para la Región de Antofagasta, registro un aumento de 3,9% en doce meses y 1,3% respecto al trimestre anterior.

Para Antofagasta la tasa de desempleo trimestre móvil Febrero-Abril aumento 6,4% en doce meses y, 7% respecto al trimestre anterior. La tasa de desempleo para Calama registro una disminución de 1,2% respecto al año anterior y 0,3% respecto al trimestre Enero Marzo.



Fuente: Informe de empleo Región de Antofagasta, INE 2009

IV.2.11. ACTIVIDAD ECONÓMICA

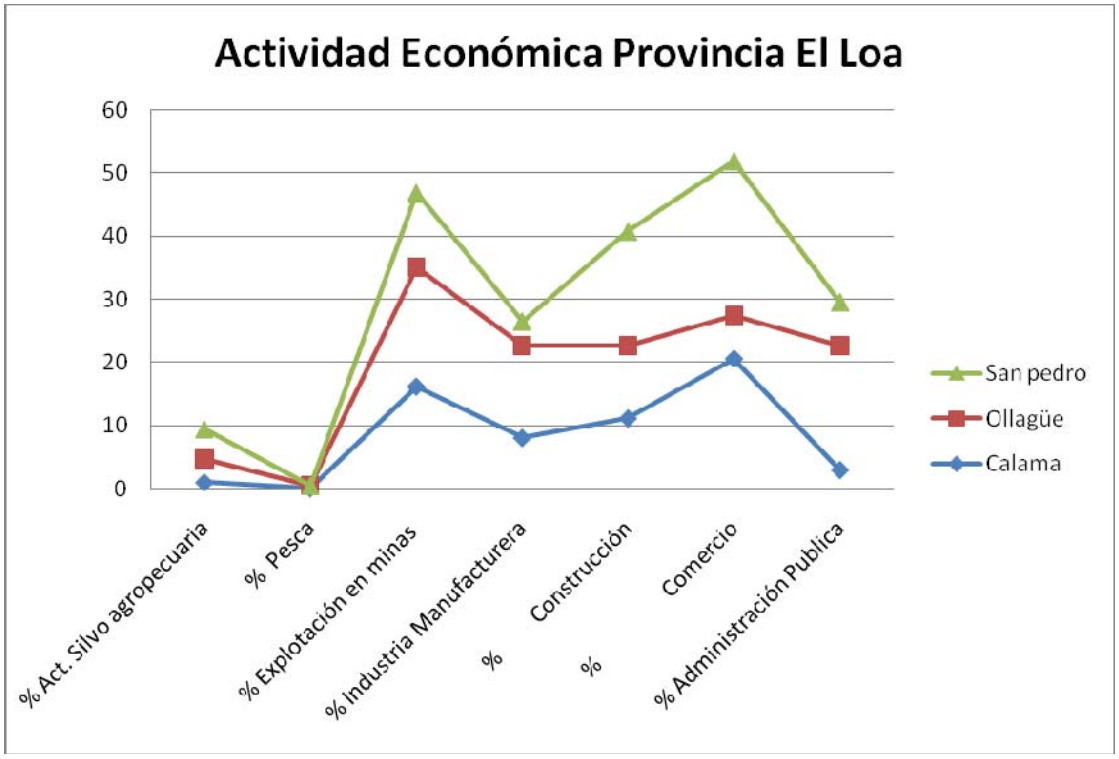
La minería es la principal actividad económica de la región, generando aproximadamente el 62,7% del PIB regional. En esa estructura regional del PIB, le siguen construcción con un 9,9%, Servicios personales con un 5,3%, Electricidad, gas y agua con un 45% industria manufacturera con un 4,1% y transportes y telecomunicaciones con un 3,6%. La región contribuyo en el año 2005 con el 7,0% al PBI nacional

En la minería metálica, el cobre es el principal producto con una producción que para el año 2004, llego a 2.854.118 toneladas de fino, representando el 52,7% de la producción total del país. También tienen una significación de la minería metálica la producción de oro, plata y molibdeno, pues su aporte a la producción nacional alcanza a 43,3%, 40,2% y 57,9%, respectivamente. Otros productos importantes en la minería son el salitre, yodo y carbonato de litio. En el año 2007 tiene una importante ponderación en el PBI un 53,2%.

Según en censo 2002 la población económicamente activa se desenvuelve de forma heterogénea a nivel comunal. En cada comuna analizada, un bajo porcentaje se dedica a las actividades silvoagropecuarias, en comparación a las comunas de la región de Tarapacá. En comunas como María Elena, Calama, Taltal y Ollagüe la población se desenvuelve principalmente en la explotación de minas y canteras. El comercio adquiere relevancia en las comunas de Antofagasta, Calama y Tocopilla, la industria manufacturera también adquiere relevancia en las comunas de Mejillones y Ollagüe, en cambio la construcción es importante en San Pedro de Atacama.

Nombre de la comuna	% Act. Silvo agropecuaria	% Pesca	% Explotación en minas	% Industria Manufacturera	% Construcción	% Comercio	% Administración Publica
Calama	0,98	0,08	16,2	8,06	11,15	20,63	2,98
Ollagüe	3,63	0,32	18,85	14,51	11,4	6,74	19,6
San Pedro	4,85	0,09	11,79	3,93	18,2	24,53	6,98

Fuente: Censo 2002



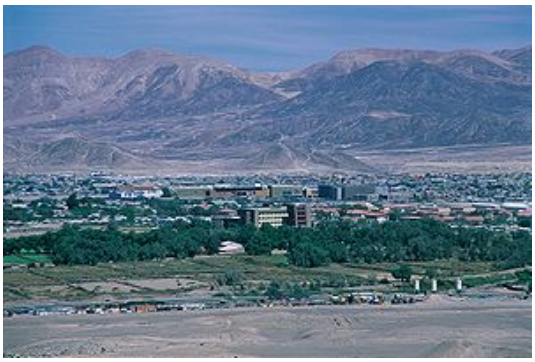
Fuente: Elaboración Propia, a partir de datos Censo 2002

IV.2.12. ECONOMÍA

Como Capital Minera de Chile, el pilar económico de la ciudad está en la minería. Calama es la ciudad-dormitorio y de servicios de los yacimientos cupríferos de Chuquicamata, Mina Sur, Mansa Mina, Gaby, Radomiro Tomic, Spence y El Abra, además de otros tantos que en estos momentos están en etapas de prospección; También son importantes las diversas industrias y los talleres metalmecánicos que sirven a la minería de azufre y bórax de la frontera, así como a la minería de nitratos del Salar de Atacama. Por la abundancia de grandes yacimientos dentro de la comuna (excepto Spence, que está dentro de la comuna de Sierra Gorda), Calama es la comuna que más recursos genera a partir de la minería del cobre, que también es el pilar económico nacional; de hecho, de las 15 comunas productoras de cobre del país, Calama produce el 22,2% del total nacional, superando al resto de las comunas cupríferas.

La agricultura es de consumo local, siendo los principales cultivos la zanahoria, la betarraga, la cebolla, el ajo, el chuño y la quinoa, provenientes todos estos productos de las comunidades indígenas del interior. En el Oasis de Calama se cultiva alfalfa y choclo.

El comercio presenta alta actividad, aglomerándose los diversos locales en el Centro Histórico, las avenidas Granaderos y Balmaceda, y el Mall Plaza Calama, el segundo más grande de todo el Norte Grande.



Calama visto desde el sureste

Rio Loa

Geyser del Tatio

Codelco- Chuqui

V. DIAGNOSTICO COMUNA DE CALAMA

V.1. SITUACIÓN ACTUAL DE CALAMA

En base a estudios anteriormente realizados, como es el Mapa de Información Territorial 2006, se utilizó la actualización de este instrumento como metodología para realizar el diagnóstico de la Comuna de Calama.

Las principales variables tomadas en consideración para el desarrollo de este Diagnostico se muestran en cuadro siguiente:

ÁREA TEMÁTICA	TIPOLOGIA
EDUCACION	Párvulo, Jardín Infantil, Sala cuna
	Escuela, Liceos, Colegios
EQUIPAMIENTO COMUNITARIO	Serv. Público: Salud
	Serv. Público: S. Social, Fundación, etc.
	Serv. Público: Bomberos
DEPORTES	Complejos Deportivos y/o Canchas
	Multicancha
	Gimnasio, Estadios Techado
ESPACIOS PUBLICOS	Plaza, Plazoleta, Juegos Infantiles
SITIOS ERIAZOS	General

En base a estas Áreas Temáticas se actualizaron las diferentes tipologías señaladas anteriormente, calificándolas según su estado en los siguientes criterios, los cuales fueron evaluadas en las 44 poblaciones y villas que componen la Comuna de Calama.

CRITERIOS	DESCRIPCION
BUENO(B)	• Instalaciones nuevas • Instalaciones en buen estado estructural. • Mobiliario y equipamiento en buenas condiciones. • Terminaciones en buenas condiciones.
REGULAR (R)	• Instalaciones en regular estado (falta de mantención, deterioros varios, etc.). • Mobiliario y equipamiento en regulares condiciones (falta de mantención, deterioro varios, etc.).
MALO(M)	• Instalaciones en mal estado, debido a : ausencia total, deterioro total, etc. • Mobiliario y equipamiento en mal estado debido a : ausencia total, deterioro total, etc.

En la siguiente tabla se muestran los resultados del análisis realizado a la Comuna.

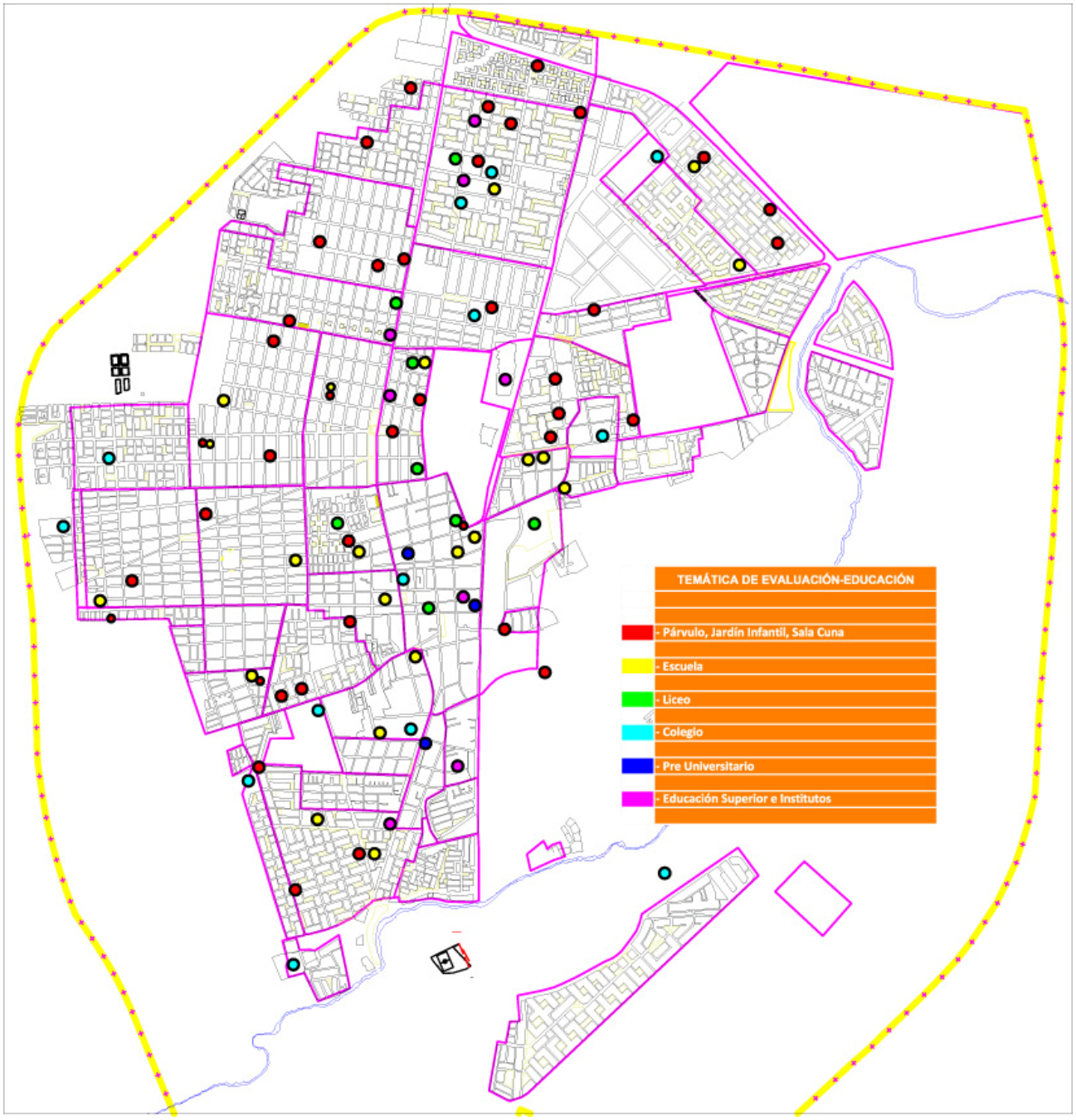
TEMÁTICA	TIPOLOGIA	B	M	R	TOTAL
EDUCACION	Párvulo, Jardín Infantil, Sala cuna	**34**	**1**	**6**	**41**
	Escuela, Liceos, Colegios	**34**	**0**	**2**	**36**
EQUIPAMIENTO COMUNITARIO	Serv. Público: Salud	**13**	**0**	**0**	**13**
	Serv. Público: S. Social, Fundación, etc.	**41**	**6**	**18**	**69**
	Serv. Público: Bomberos	**4**	**0**	**0**	**4**
DEPORTES	Complejos Deportivos y/o Canchas	**8**	**1**	**2**	**11**
	Multicancha	**38**	**2**	**10**	**50**
	Gimnasio, Est. Techado	**1**	**0**	**1**	**2**
ESPACIOS PUBLICOS	Plaza, Plazoleta, Juegos Infantiles	**60**	**8**	**14**	**82**
SITIOS ERIAZOS					**144**

Nota: Detalles por Población se adjunta en archivo Excel en Anexo..

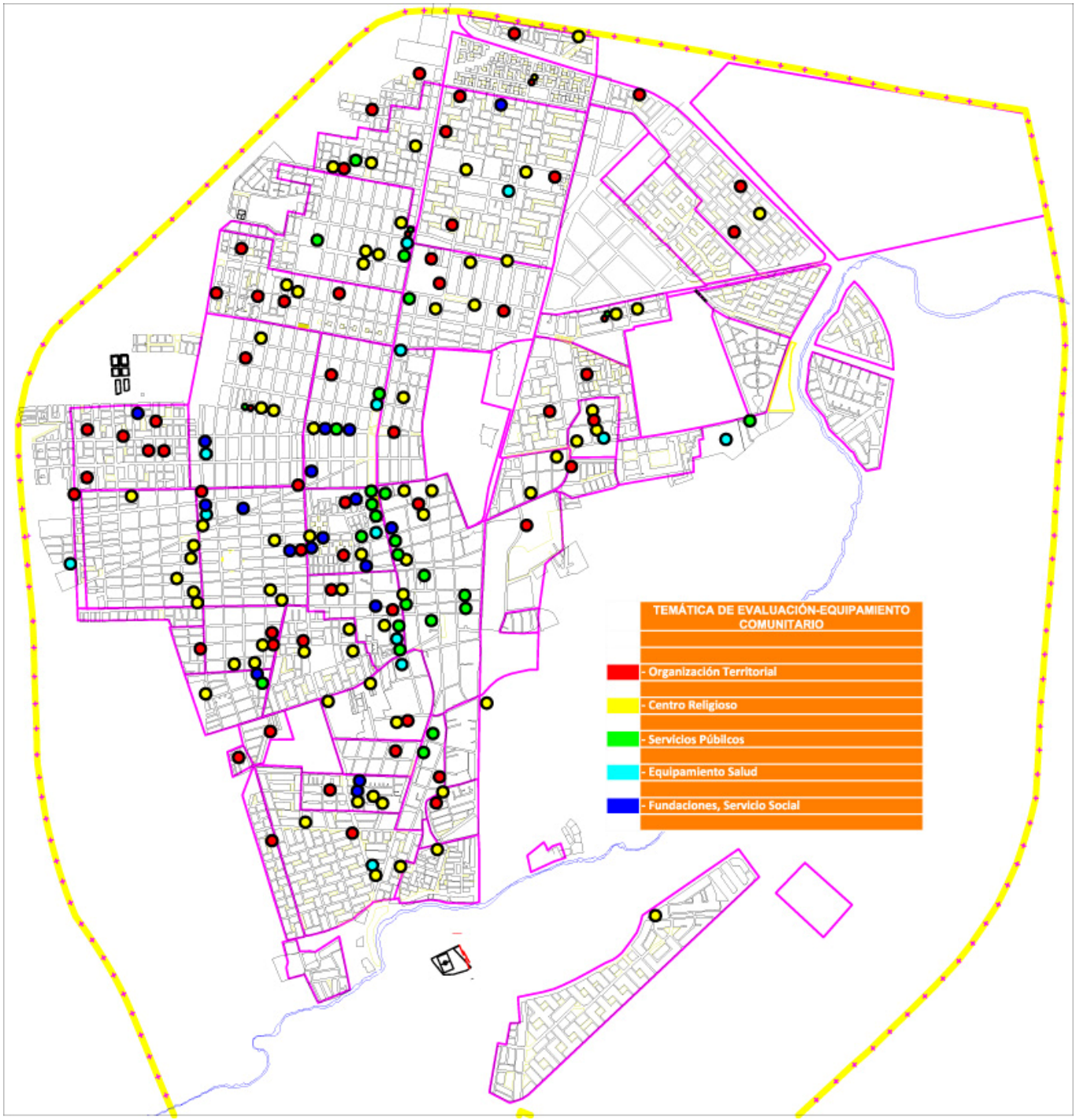
Lo anterior se muestra esquemáticamente en los siguientes mapas comunal con áreas temáticas, según ubicación:

- Sector educación
- Sector Equipamiento Comunitario y Salud
- Sector Equipamiento Deportivo y Recreación

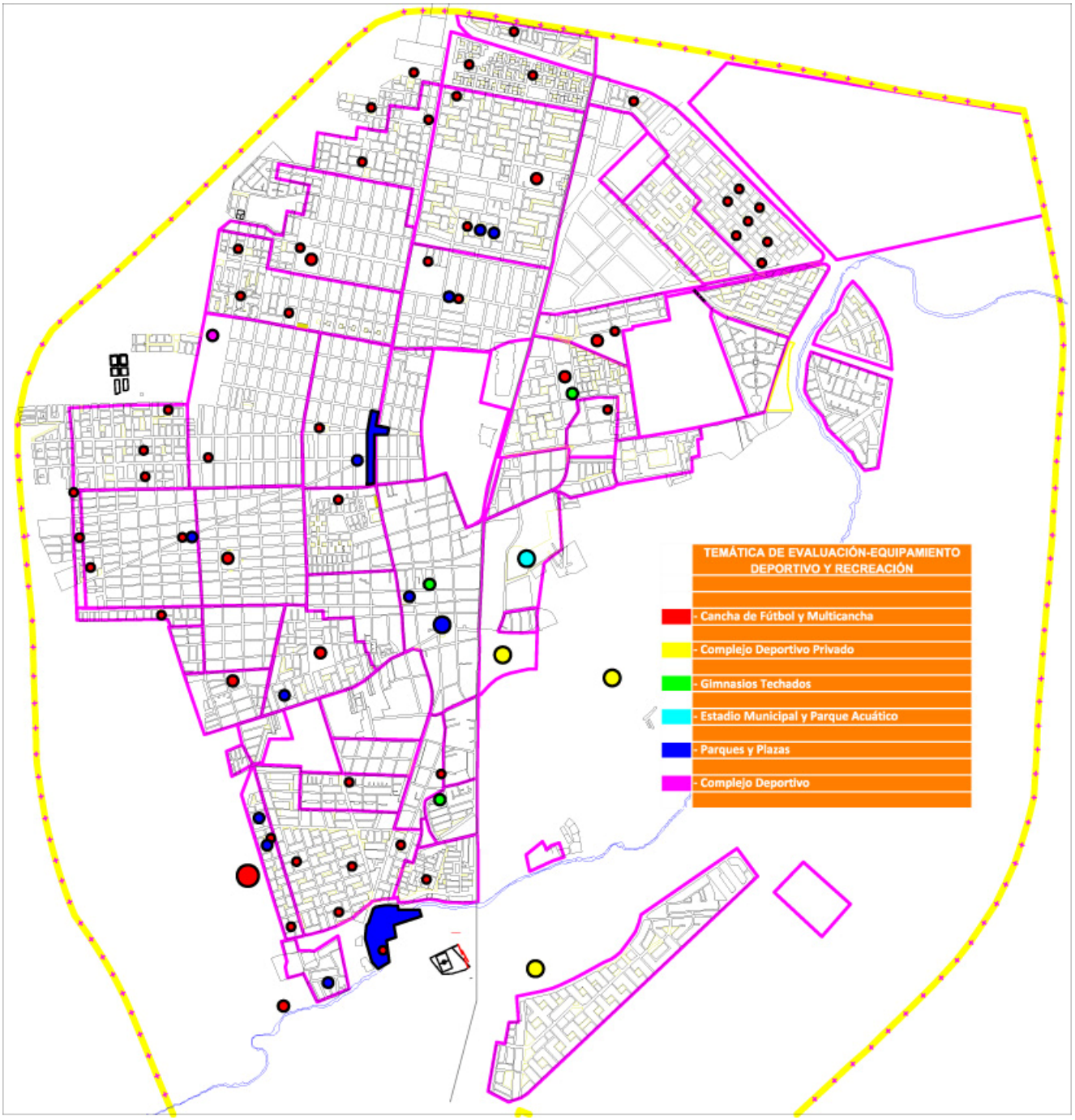
a. SECTOR EDUCACION



b. SECTOR EQUIPAMIENTO COMUNITARIO Y SALUD



c. SECTOR EQUIPAMIENTO DEPORTIVO Y RECREACION



Las siguientes son imágenes actuales de la comuna en distintas temáticas.

FREI BONN

V.2. ANALISIS INTERNO Y EXTERNO COMUNAL

El análisis interno sumado al externo constituye un instrumento de planificación básica, cuya determinación permite a una unidad detectar su situación actual interna y externa ante la posibilidad de planificar estratégicamente su accionar a corto, mediano o largo plazo.

Este consiste en identificar los siguientes factores:

1. FORTALEZAS: son todas aquellas potencialidades materiales o humanas con que cuenta una organización. Son de vital importancia para el funcionamiento y desarrollo y que se traducen en: lo que tenemos y hacemos bien al interior de la Comuna de Calama.
2. DEBILIDADES: son todas aquellas deficiencias materiales o humanas con que cuenta una organización. Son las principales responsables del funcionamiento interno y que se traducen en: lo que está deficitario y/o hacemos mal al interior de la Comuna de Calama.
3. AMENAZAS: son todas aquellas situaciones negativas que atentan contra el desarrollo de una organización. Estas amenazas se encuentran en el medio natural, geográfico, cultural, social, político y económico en la que se mueve la organización y que se traduce en: todo lo que existe en el medio externo a la Comuna de Calama y que debiésemos trabajar por eliminarlas de manera que no afecte nuestro accionar.
4. OPORTUNIDADES: son todas aquellas posibilidades de desarrollo que tiene una organización. Estas oportunidades se encuentran en el medio, natural, geográfico, cultural, social, político y económico en la que se mueve la institución y que se traduce en: todo lo que existe en el medio externo a la Comuna de Calama y que debiésemos aprovechar para mejorar y crecer.

Como factores del medio interno se consideran las fortalezas y debilidades y como factores del medio externo a las amenazas y las oportunidades. Estos factores en conjunto de denominan el FODA de la unidad.

A través del resultado del FODA es posible contextualizar de mejor forma la vigencia del Misión y los objetivos estratégicos de la institución. Al mismo tiempo clasifica aquellas fortalezas y debilidades de las áreas de gestión y la administración al interior de la institución posibilitando establecer líneas de trabajo específicas en la planificación anual.

V.2.1. ANALISIS EXTERNO DE CALAMA

Considerando los factores, oportunidades y amenazas, que determinan el análisis externo se exponen a continuación los resultados de un proceso participativo desarrollado al interior de la Comuna de Calama.

OPORTUNIDADES

Asociación Regional de Municipalidades
Programas de gobierno para potenciar el RRHH, SUBDERE
Tecnología y Comunicación
Ley de transparencia
Alianza estratégica con el mundo público y privado
Sinergias con otras instituciones públicas
Sector turístico y de servicios en desarrollo
Programa Orígenes, programa de gobierno orientado a potenciar los territorios vulnerables, que permitirán financiar proyectos de conectividad, alcantarillado, agua potable y electricidad para la comuna.
Declaración de Calama como zona extrema.
Trabajo en conjunto con el Gobierno central en mesas de trabajos.
Restitución por parte del gobierno del 5 % de las utilidades del Cobre, para el desarrollo de la comuna.
Declaración de Calama como Zona Saturada, con la finalidad de desarrollar estudios y proyectos ambientales.
Características climáticas optimas en el desierto, para el desarrollo de proyectos de Energías Renovables No Convencionales.
Firma de Convenio trinacional de turismo con Provincias de Bolivia y Argentina.
Posibilidad de contar con un Centro Deportivo de Alto Rendimiento, debido a las condiciones climáticas de la zona.
Existencia de varios fondos de financiamiento para que las organizaciones territoriales puedan postular a proyectos.
Pladeco participativo donde la comunidad da su opinión sobre materias de interés público.
La Estrategia de Desarrollo Regional.
Potenciar actividades económicas existentes en la zona.
Desarrollo nuevo Plano Regulador
Protección del Oasis
Desarrollo Tecnológico
Proyecto ley de regularización de agua
Emisión ordenanzas municipales
Creación de una Universidad Estatal
Plan de Desarrollo de Seguridad Pública
Ordenamiento Territorial
Ley General de Urbanismo y Construcción (LGUC)
Ordenanza General de Urbanismo y Construcción (OGUC)
Empresas emplazadas en la Zona
Países y regiones con características geográficas similares a Calama

AMENAZAS

Municipios cercanos con mayor tecnología y procesos más expeditos
Velocidad de los cambios tecnológico
Presupuesto Anual
Compra de derechos de aguas por parte de las minera a personas del Alto del Loa y sectores rurales de Calama.
Clima inhóspito que deteriora rápidamente las construcciones.
Alto tráfico de Camiones que rompen los Caminos compactados.
Perdida de especies y vegetaciones, en sectores como los salares y cruces de los ríos por contaminación derivada de la actividad minera desarrollada en la zona.
Población flotante, Alto Trafico de ciudadanos que no son de la zona y vienen en busca de trabajo con poco compromiso por el desarrollo de la comuna..
La cantidad de pasos fronterizos no autorizados, con baja o nula vigilancia policial.
Conflictos internos entre los integrantes de la comunidad del Alto del Loa que ponen en peligro la ejecución de proyectos.
Regulación del Código de aguas
Percepción de que el Gobierno Regional no considera a la Comuna dentro de las prioridades de la asignación de recursos.
Bajo compromiso social de la Industria Minera presente en la Comuna y Provincia.
Los costos de los proyectos que se ejecutan son más altos que en otras comunas del país.
Centralismo
Ubicación geográfica y condiciones climáticas.
Percepción del medio externo respecto de la comuna (la ciudad de las 3"p")
Cambios escenario político
Regularización de entrega de patentes a negocios que afectan la imagen de la ciudad (bares, shoperias, topless, etc.)
Plan de Descontaminación
Desconocimiento de las potencialidades de la Comuna por parte del Inversionistas privados.
Decisiones en base a indicadores de rentabilidad privada de parte de quienes administran el recurso Agua en la Comuna: Aguas de Antofagasta.

V.2.2. ANALISIS INTERNO DE CALAMA

La Comuna de Calama, tiene una historia de más 130 años de vida. De la muestra que aporta a la confección del FODA institucional se obtiene los siguientes resultados para las fortalezas y debilidades:

FORTALEZAS

La comuna se encuentra inserta en un entorno de gran potencial turístico, constituidos por sus salares, volcanes y paisajes del Alto el Loa.
Riqueza cultural atacameña que conserva las tradiciones en festividades religiosas y de esparcimiento.
Apoyo municipal a la comunidad en iniciativas particulares y colectivas.
Hidrografía y morfología que permite el desarrollo productivo de la agricultura y la ganadería.
Gestión municipal orientada a fortalecer todas las áreas de desarrollo de la comuna.
Acceso de la mayoría de la población a tecnologías de punta.
Compromiso de las autoridades locales para lograr un desarrollo sostenible y sustentable de la Comuna.
Preocupación municipal por construcción o remodelación de recintos deportivos y/o de recreación.
Existencia de servicio de atención primaria gratis.
Cobertura de un 100% de la población en controles del salud según grupo etáreo.
Infraestructura apropiada en el sector de educación para el desarrollo de actividades pedagógicas, propias del proceso educativo y el correcto uso del espacio físico en la implementación de talleres.

DEBILIDADES

Hospital no cuenta con atención para enfermedades graves, estas deben ser derivadas hacia el Hospital Regional de Calama.
Escases de profesionales de buena calidad en las áreas de la Salud pública para atención de especialidades médicas.
La no presencia de un enfoque ambientalista, el cual lleve a desarrollar iniciativas destinadas a prevenir, conservar y recuperar el equilibrio ecológico.
Inexistencia de una estructura productiva comunal, que sea capaz de generar asociatividad para converger hacia los eslabonamientos productivos.
Bajo aprovechamiento de los atractivos turísticos del Alto del Loa.
Deficiente estado de algunas avenidas que son los ejes principales de la ciudad.
Falta de fuentes laborales estables y económicamente sustentable para los habitantes de la Comuna.
Existencia de terrenos vulnerables urbanos con carencia de servicios básicos.
Escasa variedad de espacios públicos y deportivos los cuales además se encuentran en mal estado.
Cantidad de efectivos policiales por habitantes y escasez de retenes en las poblaciones.
La gran contaminación ambiental provocada por la actividad minera.
Inexistencia de una Universidad Estatal de calidad, que dicte carreras necesarias para el desarrollo de la comuna.
Alta concentración de Shoperias, Bares y Topless
La no regulación e inspección de las condiciones de construcción definidas en la OGUC y el Plan Regulador Comunal
La no regulación de los traspaso de derechos de agua (agrícola)
Baja recaudación fiscal y morosos
Percepción de inseguridad pública por parte de la Comunidad
Desigualdad de Condiciones en Equipamiento Comunitario por traslado del Campamento.

V.3. MATRIZ DE INTEGRACION DE FACTORES

A partir de los resultados del análisis interno, levantando Fortalezas y Debilidades y de los resultados del análisis externo, levantando Amenazas y Oportunidades se construye la Matriz de integración de factores. Mediante esta, es posible identificar cual debiera ser el camino estratégico, a seguir, de la Comuna de Calama.

La lógica es la siguiente:

- Cruzar Fortaleza con Oportunidades para identificar aquellos aspectos que siendo fuerte pudiese ser potenciado a partir de las oportunidades existentes. Estos son los denominados por la literatura experta: OFENSIVAS o POTENCIALIDADES.

- Cruzar Debilidades con Oportunidades para identificar aquellos aspectos que siendo debilidades reconocidas constituye la base para el desarrollo aprovechando oportunidades existentes en el medio externo. Estos son los denominados por la literatura experta: ADAPTATIVAS o DESAFIOS

- Cruzar Fortalezas con Amenazas para identificar aquellos aspectos que siendo fortalezas del sistema puede estar en riesgo por las amenazas externas. Estos son los denominados por la literatura experta: DEFENSIVAS o RIESGOS.

- Cruzar Debilidades con Amenazas para identificar aquellos aspectos que pasarían a constituirse como barreras para el desarrollo institucional a verse “potenciados” negativamente con las Amenazas. Estos son los denominados por la literatura experta: DE SUPERVIVENCIA o LIMITACIONES.

Los resultados de esta matriz proporciona la base para diseñar los principales lineamientos, objetivos y acciones de la institución para el período en cuestión.

ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE CALAMA

SECRETARIA COMUNAL DE PLANIFICACION Y COORDINACION .

POTENCIALIDADES		RIESGOS
Transformar a la comuna en un paso obligado para los turistas que visitan la zona, a través del aprovechamiento de: Convenio Trinacional, ERD y el desarrollo inicial del sector turístico de la comuna.		Los conflictos al interior de la comunidad del Alto El Loa sumado a la percepción de la comunidad de que no se prioriza a la Comuna en la asignación de recursos pudiese impedir que se logre desarrollar el área turistica como requiere la Comuna.
Potenciar el desarrollo turístico y la formación de nuevos negocios en el ámbito turistico, impulsando el desarrollo del sector.		Los conflictos al interior de la comunidad del Alto El Loa sumado a la percepción de la comunidad de que no se prioriza a la Comuna en la asignación de recursos pudiese impedir que se logre desarrollar el área turistica como requiere la Comuna.
Lograr nivelar el desarrollo de los diferentes sectores de la Comuna mediante el desarrollo de diferentes programas de financiamiento, ordenamiento territorial, alianzas internacionales con cumunas similares de la zona norte.		Los conflictos al interior de la comunidad del Alto El Loa sumado a la percepción de la comunidad de que no se prioriza a la Comuna en la asignación de recursos pudiese impedir que se logre desarrollar el área turistica como requiere la Comuna.
Asegurar el desarrollo productivo mediante tecnologias avanzadas, aprovechamiento de ERNC y la protección del recurso hidrico.		De no existir una pronta regularización del recurso hídrico este se transformaría en un alto riesgo para poder desarrollar sectores productivos como la agricultura y ganadería.
Potenciar a nuestros vecinos para que se transformen en los gestores de sus propios proyectos en la dimensión comunal a través de: alianzas estratégicas con el sector público - privado, reconocer potencialidaes de nuestra ubicación geográfica y el potencia		De continuar el centralismo en la toma de decisiones claramente esto impacta al concepto de gestión eficiente, efectiva y eficaz.
Mejorar la gestión mediante la comunicación logrando la nivelación de uso de tecnologías en las organizaciones territoriales, JJVV entre otras.		De no existir una política de normalización y estandarización de los recursos informáticos esto repercutiría en una baja de los sistemas informáticos y las comunicaciones internas y externas.
Lograr que la Comuna de Calama llegue a ser Auto sustentable en el tiempo a través del desarrollo de otros sectores económicos apoyado en la EDR, alianzas con el sector público - privado, el uso de las ERNC, protección del recurso hídrico, potenciando el		Los conflictos al interior de la comunidad del Alto El Loa sumado a la percepción de la comunidad de que no se prioriza a la Comuna en la asignación de recursos pudiese impedir que se logre desarrollar la Comuna.
Estandarizar y normalizar todos los recintos deportivos en base al reconocimiento de las condiciones climaticas, con la existencia de un CDAR, LGUC y la OGUC		Condición riesgosa si persiste la no priorización desde el GORE a los requerimientos de la Comuna de Calama.
Potenciar estos servicios y prolongar su vigencia apoyados en al EDR, la existencia de Mesa de Trabajo, " Es tiempo de Calama" y Desarrollo tecnológico.		Escenario insierto político que provoque cambio de prioridades desde el gobierno central en el tema Salud.
Mantener vigente este beneficio con apoyo del desarrollo de programas de gobierno del sector.		Escenario insierto político que provoque cambio de prioridades desde el gobierno central en el tema Salud.
Estandarizar en cuanto infraestructura y equipamiento y equipos tecnológico a todos los establecimientos de educación municipalizados apoyandose en financiamiento sectorial y la EDR.		Escenario insierto político que provoque cambio de prioridades desde el gobierno central en el tema de Educación.

ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE CALAMA
SECRETARIA COMUNAL DE PLANIFICACION Y COORDINACION .

DESAFIOS		LIMITACIONES
Corregir estas ausencias mediante el trabajo de las Mesas de trabajo, la EDR, los Sectores involucrados.		De potenciarse el Centralismo sumado a cambio de escenario político pudiese no contar con el nuevo Hospital y los requerimientos de especialistas.
Corregir estas ausencia mediante el trabajo de las Mesas de trabajo, la EDR, los Sectores involucrados.		De no mejorar la calidad de vida en Calama, con proyectos que impulsen el desarrollo de la ciudad pudiese no resultar atractivo para los especialistas trasladarse a vivir a Calama. Lo anterior empeora si no se concretiza el proyecto Hospital para Calama.
Vigilar que en la elaboración del Plan de Descontaminación se resuelva esta problemática.		La no inclusión en el Plan de descontaminación de temas como esto de manera formal podría provocar que la calidad de ciudad oasis tendiese a desaparecer.
Establecer un plan de fomento productivo que genere una estructura sólida de desarrollo económico para la comuna.		Los conflictos al interior de el Alto El Loa, sumado a a la ausencia de prioridades regionales respecto del fomento productivo impedirían lograr el encadenamiento.
Impulsar un plan de desarrollo turístico basado en los potenciales de la zona, las agrupaciones existentes (empresarios del El Loa, Artesanos del Loa, otros).		Los conflictos al interior de la comunidad del Alto El Loa sumado a la percepción de la comunidad de que no se prioriza a la Comuna en la asignación de recursos pudiese impedir que se logre desarrollar el área turística como requiere la Comuna.
Lograr llevar a la red vial de Calama a condiciones normales tales que no aporten a la contaminación ni al deterioro de los vehículos mediante el apoyo de la EDR, fondos sectoriales y FNDR y el trabajo de las Mesas de Trabajo.		La no disponibilidad de recursos, la no priorización de necesidades de la Comuna afectaría el poder ejecutar la cartera de mejoramiento de la red vial de la comuna
Favorecer la contratación de mano de obra local en las nuevas empresas que se instalen en la Comuna como en los nuevos proyectos que estén en ejecución a través de alianzas entre el sector público y privado, la Mesa de Trabajo		De persistir la no socialización a nivel país de las potencialidades de invertir en Calama.
Tender a desaparecer esta condición en la comuna a través de los programas de la SUBDERE y mesa de Trabajo.		De persistir el criterio privado para la toma de decisiones de AA .
Mejoramiento de los diversos espacios públicos destinados al deporte y recreación mediante la aplicación de la OGUC , fondos sectoriales, mesa de trabajo y EDR.		La no disponibilidad de recursos, la no priorización de necesidades de la Comuna afectaría el poder ejecutar la cartera de mejoramiento de la red vial de la comuna
Mediante lo establecido en el Plan de desarrollo de seguridad pública y el apoyo de fondos sectoriales aportar en infraestructura de apoyo para la vigilancia en las poblaciones.		La no puesta en práctica del Plan de Seguridad Ciudadana.
Vigilar que en la elaboración del Plan de Descontaminación se resuelva esta problemática.		La no inclusión en el Plan de descontaminación de temas como esto de manera formal podría provocar que la calidad de ciudad oasis tendiese a desaparecer.
Favorecer la instalación de un Universidad estatal en Calama mediante el apoyo de la EDR, fondos sectoriales y la Mesa de trabajo.		La no disponibilidad de recursos, la no priorización de necesidades de la Comuna impactaría en una disminución paulatina pero constate de la población joven en busca de buenas opciones de formación profesional.
A través del ordenamiento territorial facilitar la generación e un barrio Bohemio.		De no haber mayor fiscalización y restricción persistiría la percepción país respecto de Calama, lo cual limitaría desarrollar a la Comuna con u carácter turístico.
Establecer Ordenanzas de manera de tender a normalizar la situación de las ampliaciones en cuanto a inscripción, características técnicas y arquitectónicas.		No posibilitaría el ordenamiento territorial tan necesario para la ciudad de persistir en el mismo.
		De no existir una regulación del recurso se podría perder el Oasis.
Establecer Ordenanzas de manera de tender a normalizar la situación de las ampliaciones en cuanto a inscripción, características técnicas y arquitectónicas.		Sumado la escasez de recursos para poder desarrollar un plan de recaudación de Cuentas por Cobrar
		De no disponer de recursos para apoyar el Plan de Desarrollo de Seguridad Comunal se transformaría en una limitante para desarrollar la comuna turísticamente.
		De no contar con financiamiento para normalizar las condiciones de infraestructura comunitaria se

		refleja en agrandar brechas sociales que dificultan el compromiso de la comunidad con el desarrollo de la Comuna.

VI. DESARROLLO PLADECO CALAMA 2010 - 2017

A partir de reconocer el estado actual de la Comuna se debe definir el punto cero de la formulación de un PLADECO, es decir hacia donde se desea llevar esta Comuna. Para ello el líder natural de la comuna, es decir el Alcalde de esta debe determinar la imagen futura de la comuna y determinar la estrategia de modo que esta se constituya en el Plan de trabajo de su gobierno. Lo anterior no es más que formular la Visión para la Comuna de Calama.

VI.1. VISION COMUNAL DE CALAMA

Llegar a ser una Comuna con visión de ciudad. Reconocida a nivel nacional por su condición de Oasis, orgullosa de su identidad y tradiciones culturales, promotora de sus bondades turísticas. Una Comuna que respeta y considera la diversidad en sus distintas manifestaciones. La Comuna Altiplánica con un desarrollo integral sustentable en lo económico, social y cultural.

VI.2. MISION COMUNAL DE CALAMA

Generar las condiciones para un desarrollo integral sustentable en lo económico, social, cultural, turístico, medio ambiente, educativo y de salud, participando todos los actores de la comuna, con un municipio comprometido con la labor pública, diferenciándonos en lo rural con los diversos atractivos turísticos y culturales que nos presenta nuestra comuna.

VI.3. DESCRIPCIÓN DE LAS LINEAS DE DESARROLLO.

La nueva estructura del Plan de Desarrollo Comunal se caracteriza por su enfoque sintético, por tanto se ha considerado la unificación de los 15 sectores de desarrollo vigentes en la planificación comunal (Educación, Salud, Adulto Mayor, Juventud, Deportes y Recreación, Cultura, Desarrollo Comunitario, Ordenamiento Territorial, , Gestión Municipal, Tránsito, Seguridad Ciudadana, Fomento Productivo, Medio Ambiente, Intercambio Con Regiones y Gestión Financiera) hacia 8 Lineamiento de Desarrollo, situación que permite tener una visión más macro de la comuna para poder establecer los lineamientos estratégicos adecuados para gestionar su desarrollo en los próximos 8 años.

Estas áreas de desarrollo son las siguientes:

- Lineamiento de Desarrollo Urbano
- Lineamiento de Desarrollo Comunitario.
- Lineamiento de Fomento Productivo
- Lineamiento de Medio Ambiente
- Lineamiento de Seguridad Ciudadana.
- Lineamiento de Intercomunal Regiones del Norte del País y Países limítrofes
- Lineamiento de Salud y Educación.
- Lineamiento de Gestión Financiera

En los siguientes puntos de describen cada uno de los anteriores en cuanto a imagen objetivo como los objetivos estratégicos que los componen.

VI.3.1. DESARROLLO URBANO

Imagen objetivo:

Este lineamiento contempla potenciar la Comuna de Calama protegiendo su condición de Oasis a través de la ejecución de proyectos en las áreas de vialidad, energía, deporte y recreación, educación y salud, sobre un plan de Ordenamiento y Gestión Territorial que concilie su carácter urbano – rural con el nivel de con el nivel de desarrollo que ostenta una visión de ciudad y con igualdad de género.

Objetivos:

- Impulsar un Desarrollo Integral de Infraestructura Social, Cultural, Vial, Deportiva, de Áreas Verdes y Recreación.
- Mejorar la Calidad de Vida de las personas que habitan los territorios vulnerables.

- Constituir una ciudad que integre los elementos urbanos para un crecimiento autosustentable, en compromiso con el Oasis.

VI.3.2. DESARROLLO COMUNITARIO

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad, priorizando la atención a los sectores más vulnerables, respondiendo a sus necesidades y asegurando su participación y promoción en el progreso y avance en lo económico, social y cultural, poniendo a disposición de los mismos los recursos y herramientas necesarias a fin de que sean ellos los gestores de su propio desarrollo, entregando las herramientas necesarias para que alcancen un desarrollo humano sostenible en el tiempo, con respeto a su identidad, cosmovisión y sus derechos, en una sociedad más equitativa, integrada, involucrada y participativa de los procesos que la involucran.

Objetivos:

- Fomentar la participación de la Comunidad en su desarrollo, fortaleciendo las organizaciones existentes y promoviendo nuevas instancias de participación y de ejercicio de derechos.
- Generar acciones de apoyo a los sectores más vulnerables de la población.

VI.3.3. FOMENTO PRODUCTIVO

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla el estimular, impulsar y promover el Desarrollo Económico Local de la Comuna, mediante una dinamización de la economía local y un apoyo sostenido a la población emprendedora independiente de la zona, entregando herramientas para mejorar las condiciones laborales de los participantes.

Objetivos:

- Fomentar la Creación de nuevas actividades económicas y de productos innovadores en las ya existentes.
- Desarrollar, elaborar y estudiar, en conjunto con la Corporación de Cultura y Turismo, políticas y programas de fomento e innovación del sector turístico de la comuna.
- Fomentar la producción de recursos renovables permitiéndoles salir al resto del país a los agricultores del desierto.
- Conocer, apoyar y colaborar en las actividades de la pequeña minera.
- Conocer, apoyar y fomentar las actividades comerciales establecidas y por establecer procurando la formulación de cada una de ellas.
- Generar sistemas de ayuda a las MIPYES, MEF y emprendedores de la comuna de Calama esperando ya sea un crecimiento sostenible o bien consolidar las iniciativas económicas según sea el caso

VI.3.4. MEDIO AMBIENTE

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla Contribuir al desarrollo comunal consolidando un sistema de gestión ambiental que integre a múltiples actores y recursos de nivel local, regional y nacional en pos de mantener a nuestra comuna libre de contaminantes ambientales.

Objetivos:

- Promover la protección de los ecosistemas comunales frágiles y de la flora y fauna poco conocida y en peligro de extinción.
- Proteger el Recurso Hídrico atendiendo a la condición de extrema aridez de la Región y a las presiones que se ejercen sobre su oferta limitada.

- Favorecer el uso de Energías Renovables No Convencionales en los proyectos de inversión atingentes y que permiten a su vez generar un centro de investigación y desarrollo.

- Ser un ente facilitador para poner en práctica el Plan de acción de descontaminación.

VI.3.5. SEGURIDAD CIUDADANA

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla apoyar en el diseño y ejecución de proyectos de Seguridad Ciudadana, alineado con el programa de seguridad ciudadana que emana del ministerio del interior, integrando la coordinación con los servicios policiales y desarrollando la participación de la ciudadanía como apoyo a la labor de seguridad.

Objetivos:

- Estimular la integración de la ciudadanía, con el objetivo de buscar soluciones en conjunto a las problemáticas de seguridad en las poblaciones.

- Formular, ejecutar y controlar los planes, programas y proyectos de seguridad ciudadana.

- Fomentar la creación de un barrio bohemio como atractivo turístico.

- Mejorar la seguridad ciudadana poblacional en los sectores vulnerables

VI.3.6. INTERCOMUNAL REGIONES DEL NORTE DEL PAÍS Y PAÍSES LIMÍTROFES

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla el Favorecer el intercambio de experiencias adquiridas, entre los gobiernos comunales, frente a las distintas problemáticas que han tenido que solucionar las distintas comunas con características

geográficas, climáticas y de etnias similares a las nuestras tanto a nivel nacional como internacional.

Objetivos:

- Lograr Alianzas estratégicas con las Comunas aledañas de la Zona Norte del País (IV, I, II, III y IV)
- Lograr alianzas estratégicas con los gobiernos comunales de países limítrofes.

VI.3.7. SALUD Y EDUCACIÓN

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla Implementar proyectos de mejoramiento de la infraestructura y equipamiento en los establecimientos educacionales municipalizados y centros de salud con el objeto de mejorar la calidad de ambos servicio para retener y aumentar la demanda educativa y de salud optimizando los recursos disponibles.

Objetivos:

- Potenciar la infraestructura y equipamiento de los centros de atención primaria urbanos y rurales.
- Potenciar la infraestructura y equipamiento de los establecimientos educacionales.
- Contar con Centro de Investigación tecnológica que permita a la comuna acceder a los fondos del royalty de manera de asegurar la sustentabilidad de la comuna
- Contar con una Universidad para la comuna de Calama que dicte formación técnico profesional y universitaria en las áreas económicas que requiere la Comuna.

VI.3.8. GESTIÓN FINANCIERA

Imagen Objetivo:

Este lineamiento contempla Disponer de fuentes de financiamiento a través de alianzas estratégicas con el sector privado y otros sectores públicos de manera de asegurar los recursos necesarios para el desarrollo de la comuna.

Objetivos:

- Establecer alianzas estratégicas con diversos actores públicos de manera de contar con recursos financieros extras para desarrollar proyectos que impulsen el nivel de vida de Calama.
- Establecer alianzas estratégicas con diversos actores públicos de manera de contar con recursos financieros extras para desarrollar proyectos que impulsen el nivel de vida de Calama.

ANEXOS:

A. MAPA INFORMACION TERRITORIAL
B. PLANO POBLACIONAL
C. MAPA COMUNAL CON IMÁGENES OBJETIVOS
D. MATRIZ PLADECO
E. PLANES COMUNALES